

**Budget 2027, Finanz- und Aufgabenplan 2028-2030,
Finanzstrategie 2026-2032, Aufgaben- und
Verzichtsplanung 2025-2027**

Medienkonferenz vom 21. September 2026

Agenda

- Budget 2027
- Finanz- und Aufgabenplan 2028-2030
- Finanzstrategie 2026-2032
- Fazit
- Aufgaben- und Verzichtsplanung 2025-2027
- Fazit
- Fragen/Interviews

Überblick Budget 2027



Budget 2027

Ertragsüberschuss

5 Mio.

(erstmals seit 2020 ein Ertragsüberschuss)

Konstanter Steuerfuss

109 %

Anhaltend hohe Nettoinvestitionen

98 Mio.

Negative Finanzierungsrechnung

-77 Mio.

Lohnmassnahmen

- generell 0.2 %

- individuell 0.8 %

Nettovermögen

409 Mio.

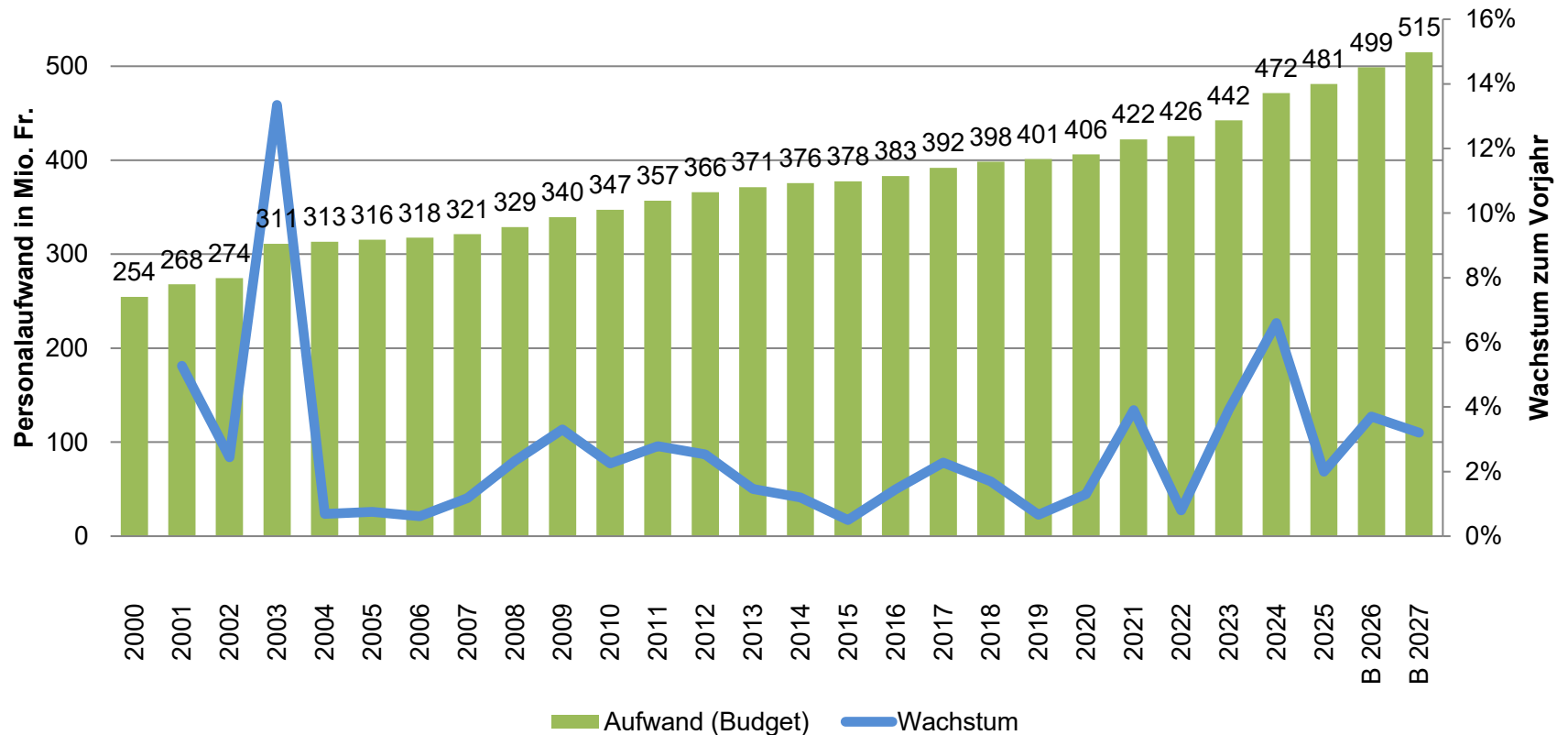
Budget 2027

	Budget 2026**	Budget 2027
Erfolgsrechnung Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-43.3 Mio.	5.0 Mio.
Finanzierungsrechnung Finanzierungsüberschuss (+) / -fehlbetrag (-)	-128.8 Mio.	-76.6 Mio.
Nettoinvestitionen	102.2 Mio.	98.4 Mio.
Selbstfinanzierungsgrad	-26 %	22.1 %
Wachstum Personalaufwand *	3.7 %	3.2 %
Wachstum Sachaufwand *	11.6 %	0.7 %
Steigerung liquiditätswirksamer Aufwand I *	6.4 %	2.2 %
Steuerfuss	109 %	109 %

* Veränderung gegenüber Vorjahresbudget

** Inkl. Nachtragskredite und Budgetkreditübertragungen

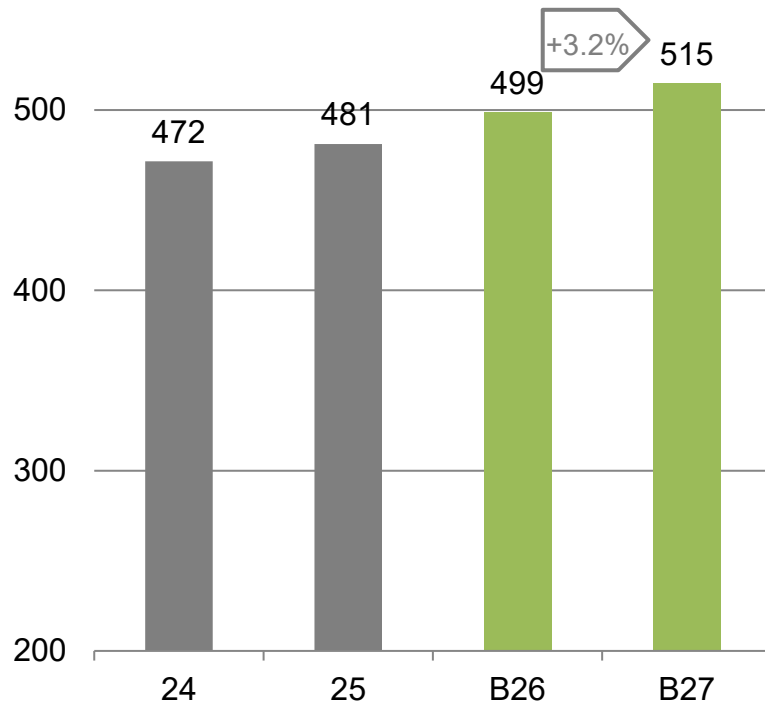
Personalaufwand 2001-2027



Personalaufwand

Entwicklung

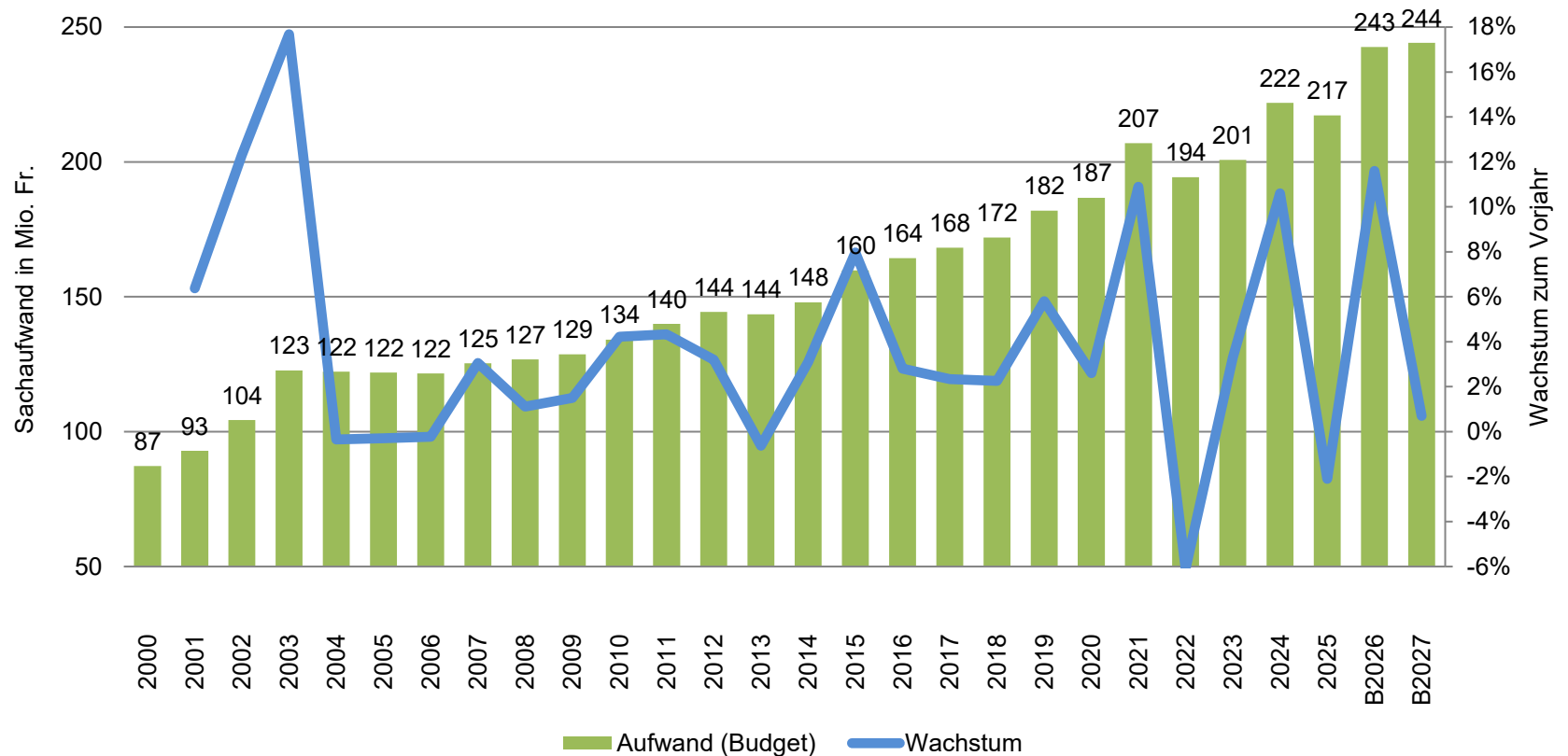
(in Mio. Franken)



Kommentar

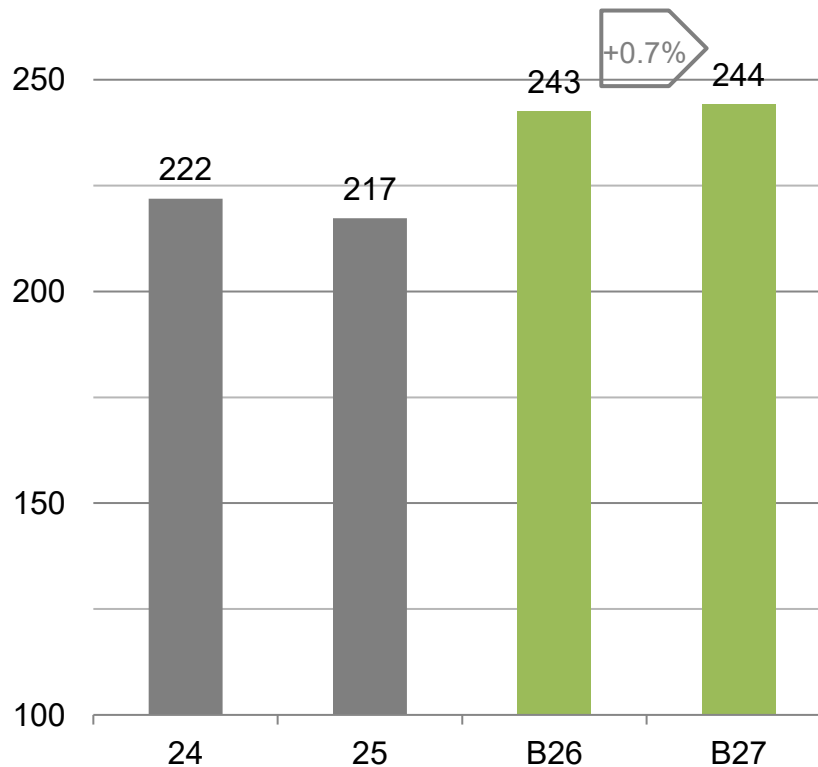
- Lohnrunde 2027 insgesamt 1 %
- Erhöhte Anforderungen an die Leistungen der Verwaltung
- Ansteigende Geschäftslast in den Bereichen Justiz, Sicherheit und Bildung, Inneres und Volkswirtschaft sowie Finanzen und Soziales

Sachaufwand 2000-2027



Sachaufwand

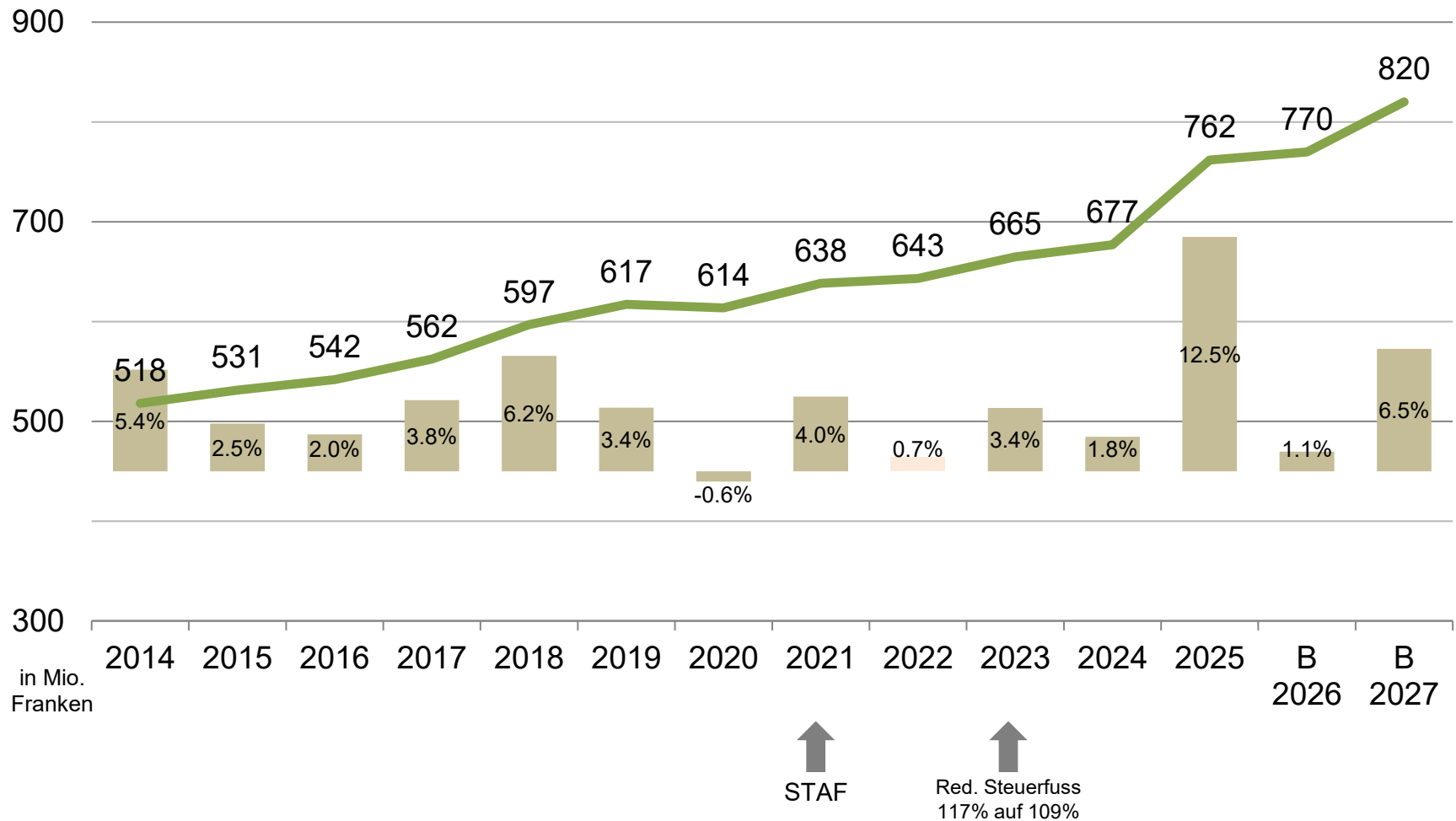
Entwicklung (in Mio. Franken)



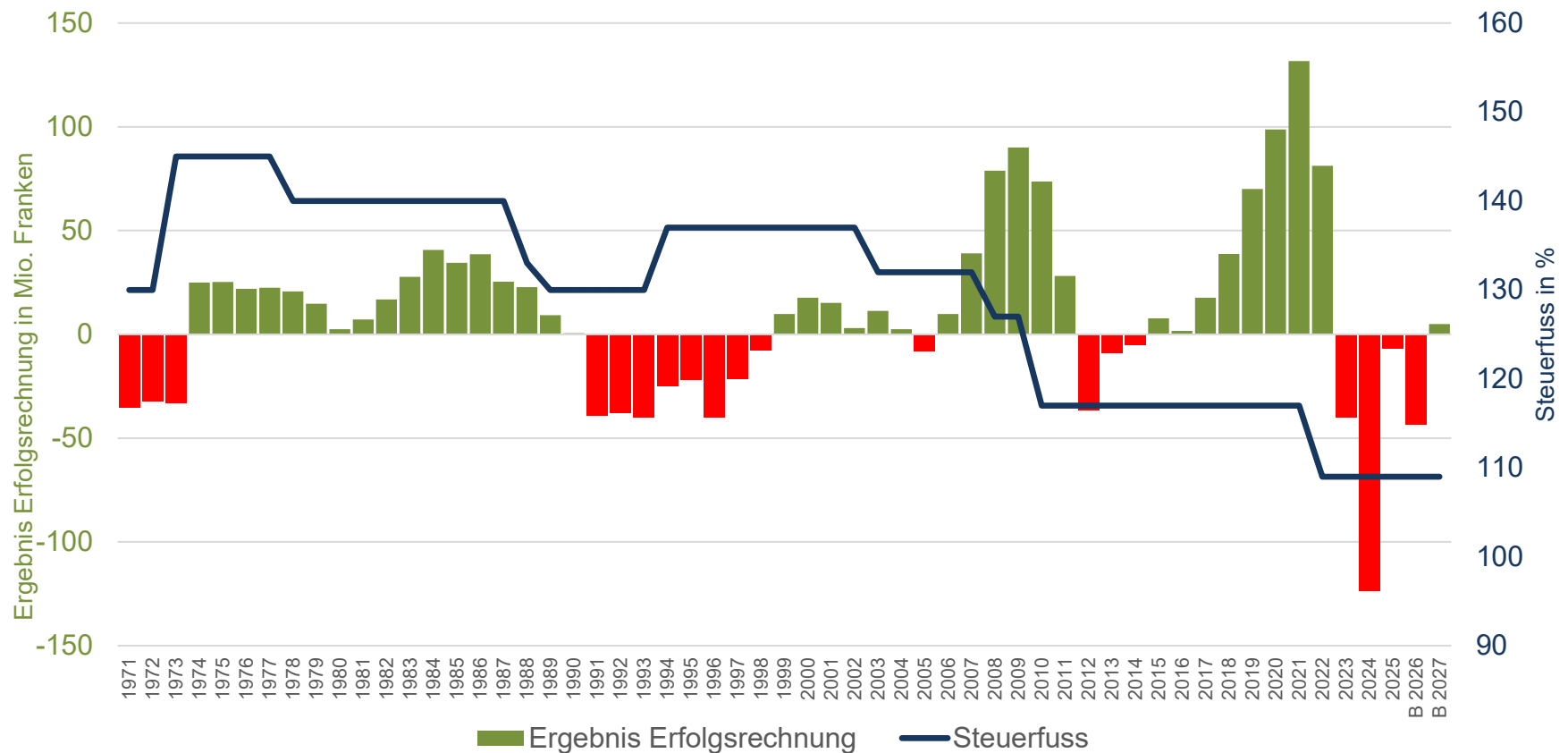
Kommentar

- Zunahme im Bereich baulicher Unterhalt sowie im Bereich des Strassenunterhalts
- Tiefere Ausgaben in den Bereichen Material- und Warenaufwand, nicht aktivierbare Anlagen sowie Mieten, Leasing, Pachten und Wertberichtigungen auf Forderungen

Entwicklung Steuerkraft (Steuern zu 100%, in Mio. Franken)



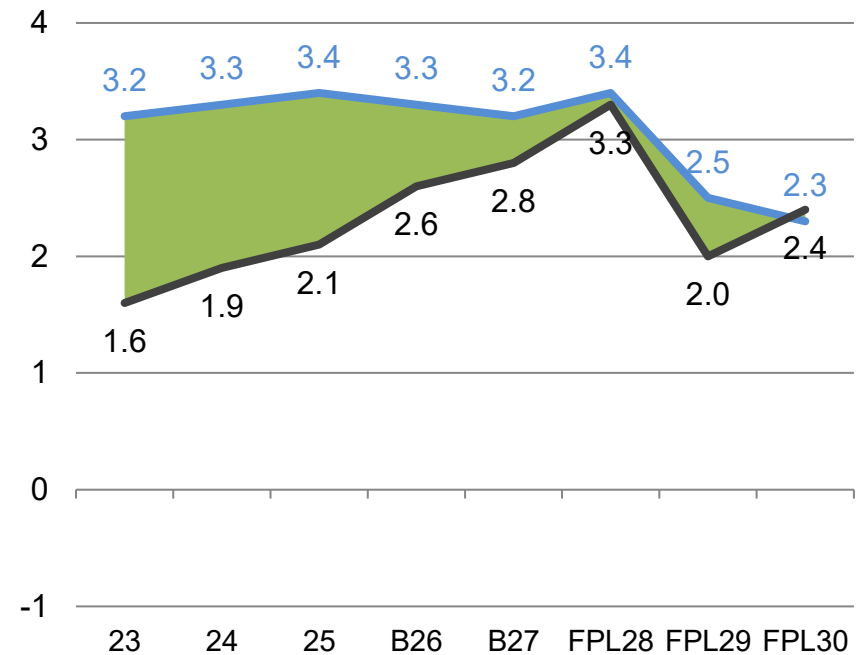
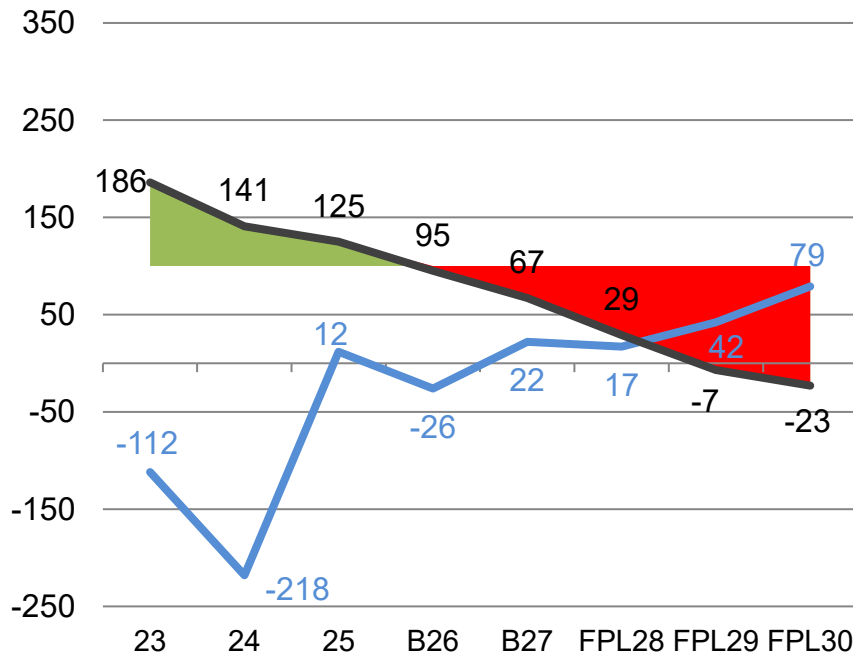
Ergebnisse Erfolgsrechnung und Steuerfuss



Einhaltung gesetzlicher Vorgaben

Selbstfinanzierungsgrad (§34 FHG, in %)

Stabilisierungsziel (§35 FHG, in %)



— Selbstfinanzierungsgrad

■ Vorgaben erfüllt

— Ø BIP Wachstum

— Ø Selbstfinanzierungsgrad

■ Vorgaben nicht erfüllt

— Bereinigtes Ø Ausgabenwachstum

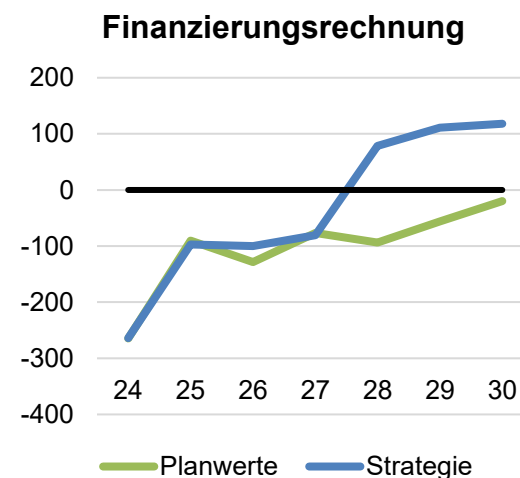
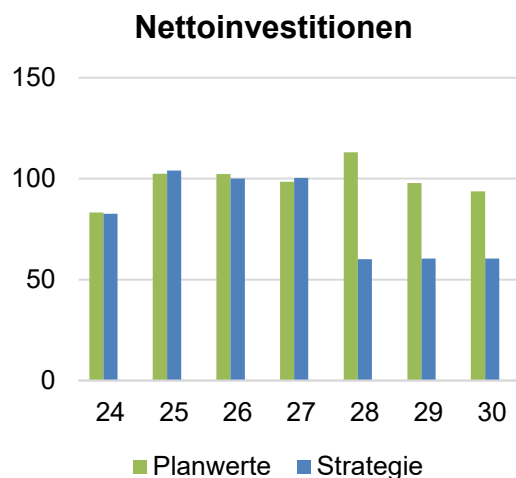
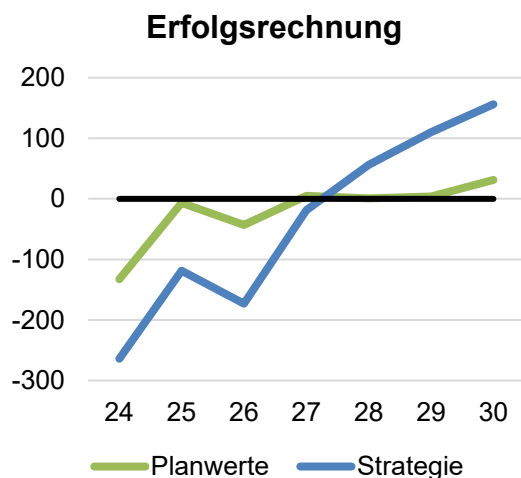
Finanz- und Aufgabenplan 2028-2030

Finanzstrategie 2026-2032

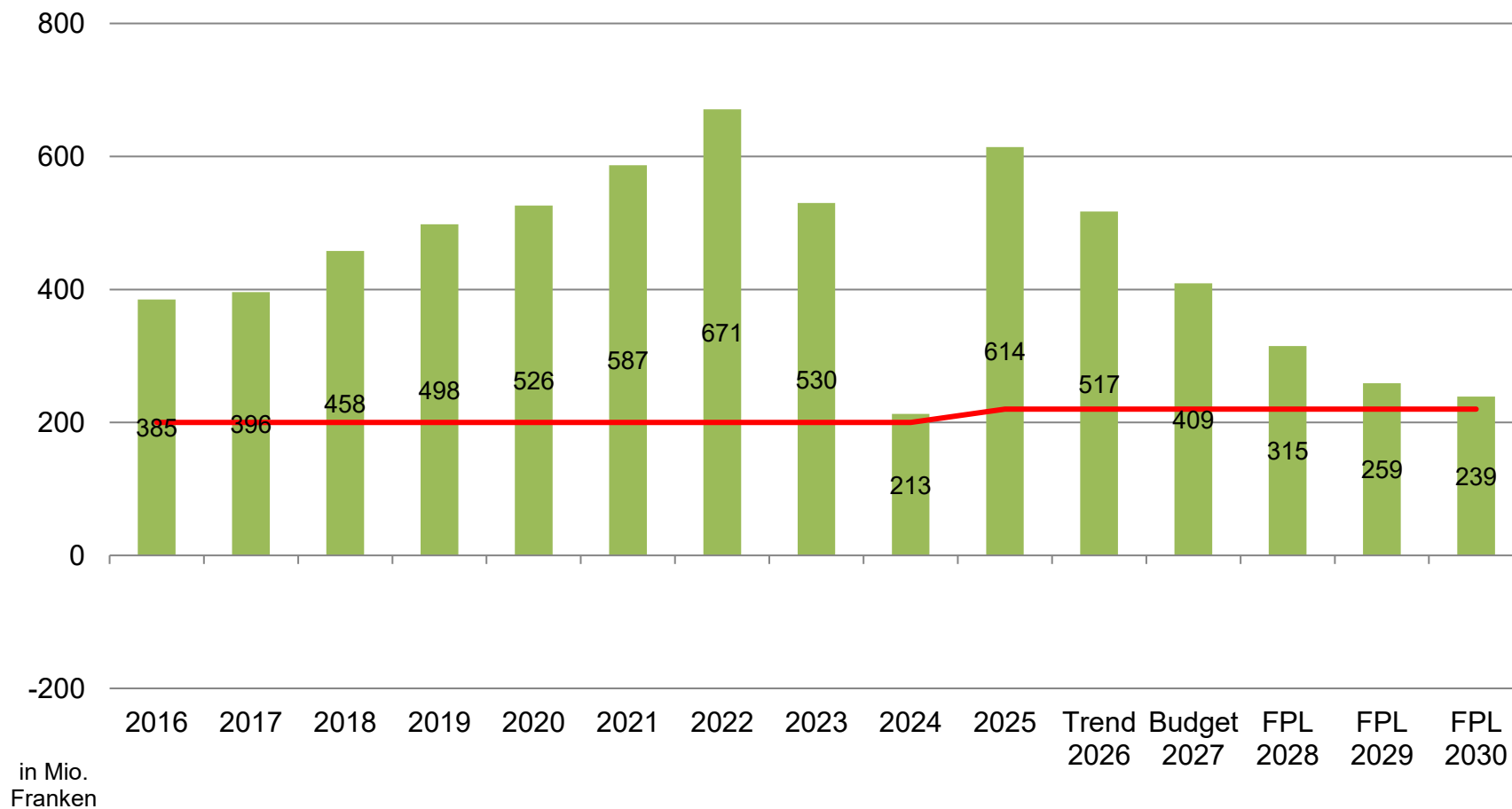


Umsetzung der Finanzstrategie in einem anspruchsvollen Umfeld

	B 2027	FP 2028	FP 2029	FP 2030
Erfolgsrechnung (in Mio. Fr.)	5.0	0.6	3.7	31.3
Finanzstrategie, inkl. AVP	0.0	109	135	140
Nettoinvestitionen (in Mio. Fr.)	98.4	113.0	97.8	93.8
Finanzstrategie, inkl. AVP	100	60	60	60
Finanzierungsrechnung (in Mio. Fr.)	-76.6	-93.7	-56.3	-19.8
Finanzstrategie, inkl. AVP	-80	79	111	118



Nettovermögen



Zielerreichung Finanzstrategie im Budget 2027

Investitionen Budget 100 Mio. Strategie 100 Mio.	Wachstum Globalbudgets * Strategie 1 %	Wachstum Transferaufwand Budget -5.9 % Strategie 2.0 %
Pauschalkorrektur Budget 20 Mio. Strategie 20 Mio.	Steuerfuss Budget 109 % Strategie 109 %	Abschaffung Liegenschaftensteuer / Gebühren im GB FAP: berücksichtigt Strategie: Ja
Verwendung Schwankungs-resevern Budget: keine Entnahme Strategie Ja	AVP 2025-2027 Reduziertes Volumen in AVP-Botschaft Strategie: Projektstart	*Wachstum Globalbudgets: Trotz interner Reduktionen im Personal- und Sachaufwand wurde dieses Ziel nur teilweise erreicht.

Fazit

- Das Budget 2027 erfüllt die Planungsgrundlagen und die Eckwerte der Finanzstrategie 2026-2032.
- Die Investitionen in der Gesamthöhe von 98 Mio. Franken sind nur teilweise refinanziert.
- Um im Finanz- und Aufgabenplan die Planungsvorgaben und die Eckwerte der Finanzstrategie 2026-2032 erfüllen zu können, braucht es die Umsetzung der AVP-Botschaft.

Der Regierungsrat



Aufgaben- und Verzichtsplanung (AVP 2025-2027)

Entstehung der Aufgaben- und Verzichtsplanung (AVP 2025-2027)

2025

- 11. März: Auftrag an DFS für eine Aufgaben- und Verzichtsplanung
- 1. April: Genehmigung Projektkonzeption durch Regierungsrat
- 20. Mai: Mandats- und Auftragserteilung an zhaw

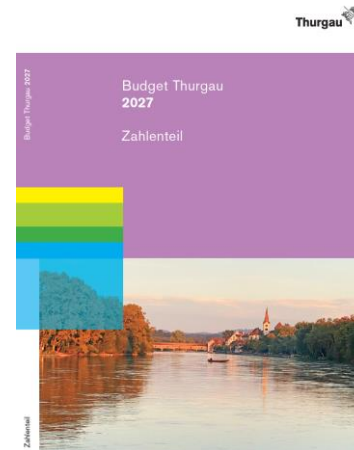
2026

- 17. Februar: Kenntnisnahme Schlussbericht und Start internes und externes Vernehmlassungsverfahren
- 20. Februar bis 19. Mai: Vernehmlassung Schlussbericht zhaw
- 25. Juni: Analyse Vernehmlassung durch Regierungsrat mit Genehmigung Massnahmenpaket
- 10. August: Aufnahme der Massnahmen in der Kompetenz Regierungsrat ins Budget 2027
Botschaft AVP für Gesetzesänderungen an Grosser Rat

Massnahmenpaket AVP 2025-2027

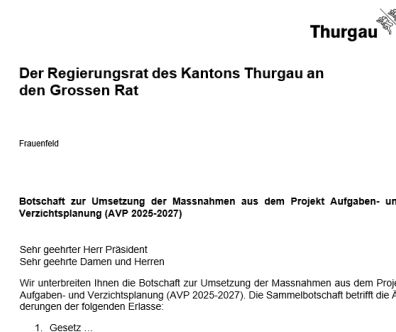
Budget 2027

- ✓ Ordentliche Budgetierung
- ✓ Massnahmen in der Kompetenz des Regierungsrates mit Hinweis auf Botschaft



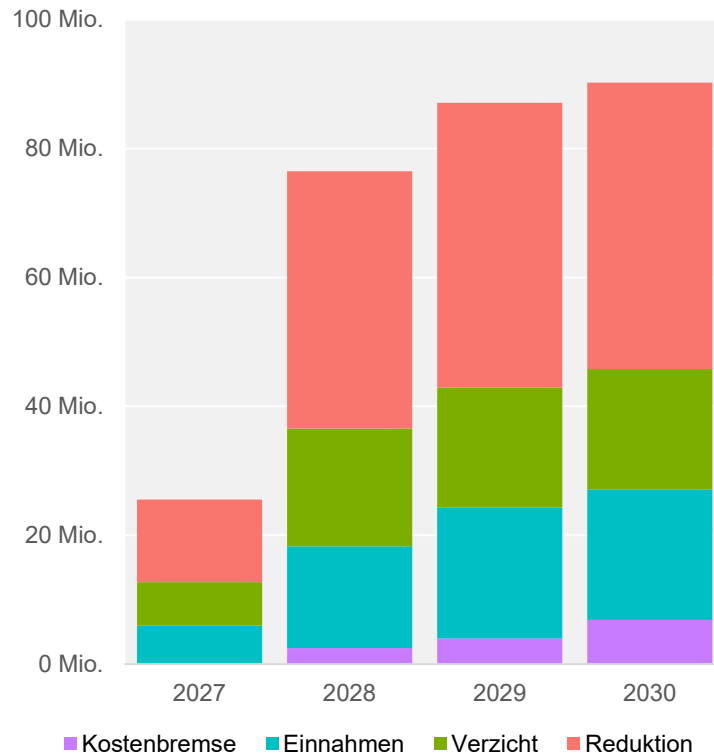
Botschaft AVP 2025-2027

- ✓ Beschreibung Massnahmen in der Kompetenz des Regierungsrates
- ✓ Beantragte Massnahmen in der Kompetenz des Grossen Rates (Gesetzesänderungen)
- ✓ Beschreibung der Massnahmen, die nicht weiterverfolgt werden

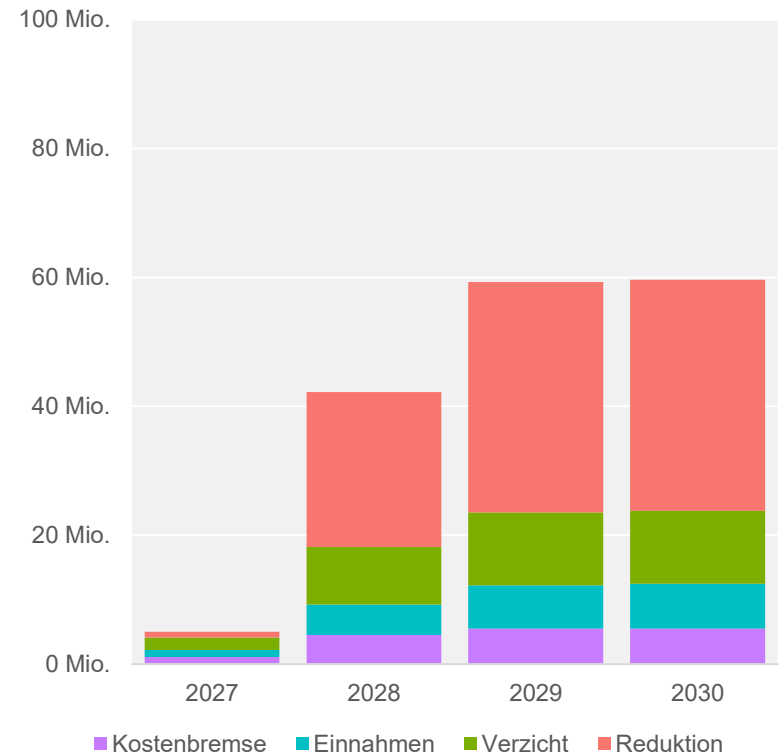


Massnahmenpaket AVP 2025-2027

Massnahmen gemäss Schlussbericht zhaw

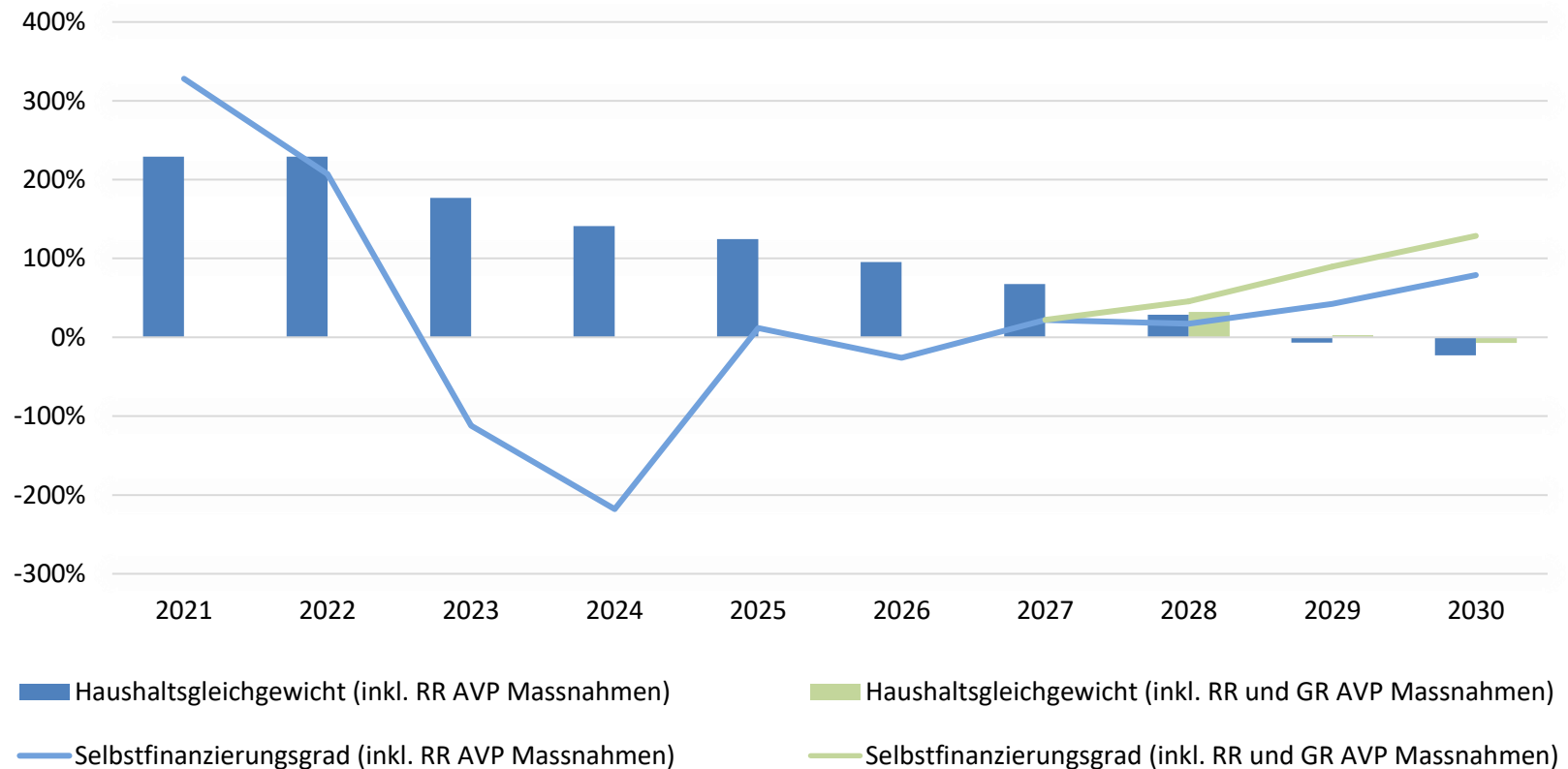


Massnahmenpaket des Regierungsrates



Massnahmenpaket AVP 2025-2027

Auswirkungen auf das Haushaltsgleichgewicht



Staatskanzlei

Beantragte Massnahme in der Kompetenz **Grosser Rat mit Volksabstimmung**

Ref.	Beschreibung der Massnahme	2027	2028	2029	2030
R1	Verkleinerung des Grossen Rates von 130 auf 100 2032: 175'000 und ab 2033: 350'000	0	0	0	0

Nicht umgesetzte Massnahme in der Kompetenz **Regierungsrat**

Ref.	Beschreibung der Massnahme	nicht umgesetztes Volumen
V17	Verzicht auf die physische Version der Personalzeitschrift „Leutetätze“	80'000

Departement für Inneres und Volkswirtschaft

Umgesetzte Massnahmen in der Kompetenz *Regierungsrat*

Ref.	Beschreibung der Massnahmen	2027	2028	2029	2030
V2.1	Reduktion Abgeltungskosten an Bahnunternehmen (anstelle V2)	200'000	330'000	330'000	330'000
V3.1	Reduktion oder Verzicht Abgeltungskosten für den Verstärkungszug der S23 Zürich - Romanshorn (anstelle V3)	200'000	200'000	200'000	200'000
V4	Verzicht auf direkte ÖV-Marketingausgaben und Verzicht auf Zeitschrift Thurgaumobil	190'000	190'000	190'000	190'000
V6	Schliessung des Bodenlabors am Arenenberg	170'000	170'000	170'000	170'000
V8.1	Reduktion Kosten in Hotellerie und Gastronomie am Arenenberg / 2026: 683'000 (anstelle V8)	873'000	873'000	873'000	873'000
R3	Reduktion der NRP-Projektförderung um 50 %	0	437'500	437'500	437'500
R4	Reduktion des Angebotes in der landwirtschaftlichen Beratung	60'000	60'000	60'000	60'000

Departement für Inneres und Volkswirtschaft

Beantragte Massnahmen in der Kompetenz **Grosser Rat**

Ref.	Beschreibung der Massnahmen	2027	2028	2029	2030
V1	Verzicht auf Kantonsbeitrag für öffentlichen Ortsverkehr	0	970'000	990'000	1'010'000
R2	Reduktion der Tourismusförderung um 50 % oder Finanzierung durch Tourismusabgabe	0	0	465'000	465'000
R5.1	Reduktion der Fördersumme des Fonds für erneuerbare Energien und Energieeffizienz	0	2'000'000	2'000'000	2'000'000

Departement für Inneres und Volkswirtschaft

Nicht umgesetzte Massnahmen in der Kompetenz *Regierungsrat*

Ref.	Beschreibung der Massnahmen	nicht umgesetztes Volumen
V2	Verzicht auf Halt der S29 in Etzwilen (Alternative siehe V2.1)	350'000
V3	Verzicht auf den Verstärkungszug der S23 Winterthur - Romanshorn (Alternative siehe V3.1)	620'000
V7	Verpachtung des Schul- und Versuchsbetriebes auf dem Arenenberg	200'000
V8	Verzicht auf den Betrieb von Hotellerie und Gastronomie am Arenenberg / Ausschreibung für privaten Anbieter (Alternative siehe V8.1)	873'000
E1	Erhebung einer Administrationsgebühr von 0.5 % bei Direktzahlungen	500'000

Nicht beantragte Massnahme in der Kompetenz *Grosser Rat*

Ref.	Beschreibung der Massnahmen	nicht umgesetztes Volumen
V5	Verzicht auf Zweckbindung der Mehrerträge aus der OECD-Mindeststeuer und Schaffung von zwei neuen Förderinstrumenten (Alternative siehe R5.1)	1'250'000

Departement für Erziehung und Kultur

Umgesetzte Massnahmen in der Kompetenz *Regierungsrat*

Ref.	Beschreibung der Massnahmen	2027	2028	2029	2030
V9.1	Mehreinnahmen durch höhere Nutzungspreise Konvikt und Verzicht auf Anmietung externer Wohnungen (anstelle V9)	33'300	80'000	80'000	80'000
V10.1	Kürzung Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse 2 (üK 2) (anstelle V10)	0	0	573'000	573'000
R10.1	Erhöhung des Pflichtpensums für Lehrpersonen von 23 auf 24 Lektionen bei den Mittelschulen (anstelle R10)	458'100	1'100'000	1'100'000	1'100'000
R10.1	Erhöhung des Pflichtpensums für Lehrpersonen (BM) von 23 auf 24 Lektionen bei den Berufsfachschulen (anstelle R10)	256'000	620'000	620'000	620'000
R11.1	Anpassung der Verkaufspreise der Mensa (anstelle R11)	100'000	100'000	100'000	100'000
R14	Reduktion Berufsberatungsstandorte	0	0	300'000	300'000
R15	Reduktion Öffnungszeiten Museum Arenenberg	0	40'000	40'000	40'000
E2	Erhebung von Eintrittspreisen bei den Museen des Kantons Thurgau	43'000	43'000	43'000	43'000

Departement für Erziehung und Kultur

Beantragte Massnahmen in der Kompetenz **Grosser Rat**

Ref.	Beschreibung der Massnahmen	2027	2028	2029	2030
V12	Verzicht auf Zahlung Kulturlastenausgleich an den Kanton SG	0	0	1'695'000	1'712'000
R7.1	Anpassung Kostenstruktur Sonderschulung (anstelle R7)	0	10'000'000	20'000'000	20'000'000
R8	Reduktion Beitrag an Musikschulen von 50 % auf 1/3	0	3'200'000	3'200'000	3'200'000

Departement für Erziehung und Kultur

Nicht umgesetzte Massnahmen in der Kompetenz **Regierungsrat**

Ref.	Beschreibung der Massnahmen	nicht umgesetztes Volumen
V9	Verzicht auf den Betrieb des Konvikts der Pädagogischen Maturitätsschule (PMS) (Alternative siehe V9.1)	2'760'000
V10	Verzicht auf Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse 2 (üK 2) (Alternative siehe V10.1)	2'292'000
V11	Aufgabe schulische Mediamatikerausbildung	248'000
R9	Reduktion Beiträge an die Thurgauer An-Institute der Universität Konstanz	400'000
R10	Reduktion der Schülerpauschale im Finanzierungsmodell der Kantonsschulen (Alternative siehe R10.1)	3'871'900
R11	Externe Vergabe oder Angebotsanpassung Mensabetrieb (Alternative siehe R11.1)	1'890'000
R12	Kosten- und Angebotsreduktion Pädagogische Hochschule (PHTG)	500'000
R13	Reduktion der Ausbildungsfinanzierung HF Pflege von 100 % auf 90 %	600'000

Nicht beantragte Massnahmen in der Kompetenz **Grosser Rat**

Ref.	Beschreibung der Massnahmen	nicht umgesetztes Volumen
R6	Einsparung bei Schulevaluation / Audit	500'000
R7	Reduktion Finanzierung der Sonderschulen (Alternative siehe R7.1)	16'500'000

Departement für Justiz und Sicherheit

Umgesetzte Massnahmen in der Kompetenz **Regierungsrat**

Ref.	Beschreibung der Massnahmen	2027	2028	2029	2030
V13	Verzicht auf Publikation Handelsregister- und Grundbuchänderungen im Amtsblatt	260'000	260'000	260'000	260'000
V14	Verzicht auf Integrationsmassnahmen bei dauerhafter Wohnbevölkerung	0	290'000	290'000	290'000
E4	Mehreinnahmen bei Geschwindigkeitsbussen	1'000'000	1'000'000	1'700'000	1'700'000
E5	Erhöhung Gebühren Schifffahrtkontrolle/Prüfungen	30'000	67'350	67'350	67'350

Beantragte Massnahmen in der Kompetenz **Grosser Rat**

Ref.	Beschreibung der Massnahmen	2027	2028	2029	2030
V13	Verzicht auf Publikation Handelsregister- und Grundbuchänderungen im Amtsblatt	40'000	40'000	40'000	40'000
E3	Anpassung der Gebühren AIG (Ausländer und Integrationsgesetz) - Bundesgesetz	0	0	1'100'000	1'100'000

Departement für Bau und Umwelt

Umgesetzte Massnahmen in der Kompetenz **Regierungsrat**

Ref.	Beschreibung der Massnahmen	2027	2028	2029	2030
K1	Überprüfung des Mietportfolios und Reduktion der Kosten pro Quadratmeter und pro Mitarbeiter	n.q.	n.q.	n.q.	n.q.
K2.1	Überprüfung der Kostenstruktur im Amt für Denkmalpflege nach Abschluss der Neuausrichtung (anstelle K2)	n.q.	n.q.	n.q.	n.q.

Beantragte Massnahmen in der Kompetenz **Grosser Rat**

Ref.	Beschreibung der Massnahmen	2027	2028	2029	2030
V15.1	Rücknahme der Erhöhung des Gemeindeanteils an Verkehrssteuer ohne Lockerung der Zweckbindung (anstelle V15)	0	5'560'000	5'592'000	5'631'000
R16	Kürzung Biodiversitätsmittel und Anpassung der Spezialfinanzierung Natur, Landschaft und Biodiversität	0	599'500 (IR) 50'000	1'597'000 (IR) 50'000	1'632'000 (IR) 50'000
E6	Erhöhung der Mehrwertabgabe bei Einzonungen von 20% auf 30%	0	240'000	240'000	240'000
E8	Erhöhung der Verleihungsgebühren für Wassernutzungskonzessionen	0	0	155'000	310'000
E9	Einführung von Gebühren für den Abbau von Kies, Lehm und Sand sowie Anpassung der Gebührenerhebung bei Rohstoffabbau sowie Errichtung und Betrieb von Deponien	0	370'000	430'000	490'000

Departement für Bau und Umwelt

Nicht umgesetzte Massnahme in der Kompetenz **Regierungsrat**

Ref.	Beschreibung der Massnahmen	nicht umgesetztes Volumen
K2	Begrenzung des Kostenanstiegs im Amt für Denkmalpflege (Alternative siehe K2.1)	n.g.

Nicht beantragte Massnahmen in der Kompetenz **Grosser Rat**

Ref.	Beschreibung der Massnahmen	nicht umgesetztes Volumen
V15	Abtreten der Kantonsstrassen zweiter Klasse an die Gemeinden zur Reduktion der Strassenunterhaltskosten, kombiniert mit einer Lockerung der Zweckbindung der Verkehrssteuer (Alternative siehe V15.1)	5'800'000
E7	Einführung einer Mehrwertabgabe bei Aufzonungen von 20% mit 50%-Anteil für den Kanton	4'200'000

Departement für Finanzen und Soziales

Umgesetzte Massnahmen in der Kompetenz **Regierungsrat**

Ref.	Beschreibung der Massnahmen	2027	2028	2029	2030
K3	Massnahmen zur Reduktion des Anstiegs OKP-Ausgaben	1'100'000	2'500'000	2'500'000	2'500'000
K4	Beschränkung der Aufnahme von Personen mit tiefer Pflegestufe für Pflegeheime	0	2'000'000	3'000'000	3'000'000

Beantragte Massnahmen in der Kompetenz **Grosser Rat**

Ref.	Beschreibung der Massnahmen	2027	2028	2029	2030
R18	Reduktion des kantonalen Restkostenfinanzierungsanteils bei der Pflege um 10 %	0	5'800'000	5'800'000	5'800'000
E11	Erhöhung der Kostenbeteiligung der Leistungsbezüger	0	3'000'000	3'000'000	3'000'000

Departement für Finanzen und Soziales

Nicht umgesetzte Massnahmen in der Kompetenz **Regierungsrat**

Ref.	Beschreibung der Massnahmen	nicht umgesetztes Volumen
V16	Einstellung Mammographiescreening	670'000
R17	Kürzung bei den interkantonalen gemeinwirtschaftlichen Leistungen	2'500'000
E10	Erhöhung Ausschüttung TKB	schrittweise Erhöhung auf 9'000'000

Fazit zur AVP 2025-2027

- Um im Finanz- und Aufgabenplan die Planungsvorgaben und die Eckwerte der Finanzstrategie 2026-2032 erfüllen zu können, braucht es die Unterstützung des Grossen Rates.
- Eine Umsetzung der AVP-Botschaft durch den Grossen Rat ist zur Einhaltung der Vorgaben des Finanzhaushaltsgesetzes notwendig.
- Darüber hinaus ist nach Abschluss der Beratung der AVP-Botschaft eine Auslegeordnung notwendig, welche zusätzlichen Massnahmen nötig sind, um die grossen Investitionsprojekte (u.a. Kantonsschule Romanshorn, BBZ Weinfelden, Kantonales Polizei- und Gefängniszentrum) Anfang der 2030er-Jahre zu finanzieren.

Fragen/Interviews

